

图书简介

陈光威先生是全球钓具制造业的奠基者和领航者、中国碳纤维产业化的开创者和先行者、光威集团创始人。在光威集团 32 年发展历程中，他心怀“实业报国”之梦想，秉承实干、创新之精神，长期艰苦攻关，*终打破重重封锁，使我国碳纤维实现国产化、产业化，在世界舞台赢得尊严。本书全景式记录了陈光威先生 75 年光辉灿烂的人生经历，叙述了光威集团从创业、发展、崛起到跨越的 32 年发展历程。是首部书写陈光威先生自强不息、专攻主业精神的企业家传记。

图书目录

《民族之光：陈光威传》	1
目 录	2
第一章 在苦难中创造幸福	4
第一节 动荡岁月，苦难童年	4
第二节 不读书则无为	6
第三节 认准了就是一辈子	7
第四节 把日子过得像花儿一样	9
第五节 村里的“主心骨”	12
第二章 中年创业，厚积薄发	15
第一节 潮涌威海	15
第二节 “干”字当头的乡镇干部	16
第三节 不惑之年，临危受命	18
第四节 志同道合的创业伙伴	19
第三章 进军钓竿，放眼世界	21
第一节 没有技术自己学，没有设备自己造	21
第二节 起航：创办威海渔竿厂	23
第三节 编外展销会	24

第四节 让世界认识光威	26
第五节 开拓海外市场	28
第四章 全球钓具领跑者	30
第一节 打响光威品牌	30
第二节 引进上州屋	32
第三节 大刀阔斧整顿渠道	33
第四节 “两条腿”走路	36
第五章 光耀威海，成就“钓具之都”	39
第一节 一枝独秀不是春	39
第二节 发展贵在求实创新	41
第三节 钓具界的“黄埔军校”	43
第六章 “跳出院墙，围着院墙转”	45
第一节 自主生产碳纤维预浸料	45
第二节 新部门，新格局	48
第三节 向碳纤维制品进军	50
第七章 碳纤维“隐形冠军”	52
第一节 中国碳纤维 40 年的“卡脖子”难题	52
第二节 新世纪再出发	53
第三节 引进技术领军人才	55
第四节 神秘的原丝开发部	57
第八章 进入“国家队”	59
第一节 “来了就是支持”	59
第二节 在盲测中脱颖而出	61
第三节 冲到研发一线	63
第四节 自主创新与“哥德巴赫猜想”	65
第五节 稳定团结的“钢铁团队”	67
第九章 从军报国	69
第一节 11·9 会议	69
第二节 急国家之所急	70
第三节 军品优先	72
第四节 难以复制的战略联盟	74
第十章 脱富致贫	76

第一节 “滚雪球”式的投入	76
第二节 抵押房产	78
第三节 “他就像一块磁铁”	80
第四节 一往无前	82
第十一章 上市：碳纤维第一股	83
第一节 十年上市路	83
第二节 跨上一个新高度	85
第三节 “我拖累了大家”	87
第四节 最后一次蜕变	88
第五节 上市了，他却永别了	89
第十二章 “民族之光”照亮梦想与未来	93
第一节 儒家思想：家国情怀，天道酬勤	93
第二节 海洋文化：开放包容，上善若水	96
第三节 科学精神：崇尚科学，求真务实	98
第四节 不忘初心，砥砺前行	100

第一章 在苦难中创造幸福

第一节 动荡岁月，苦难童年

陈光威在上世纪 40 年代战火硝烟的纷乱时代中诞生，在人民群众当家做主、全面恢复经济建设的氛围中成长。家国情怀、艰苦奋斗、迎难而上是那一代人身上共同的烙印。陈光威正是传承和发扬这种时代精神的典范。

1942 年 2 月 3 日，陈光威出生于山东省威海市的一个普通人家。

晚清民国时代，戏曲盛极一时，陈光威的父亲是当地一个徽班里的伶人，因为他嗓子好、扮相佳，渐渐成为当地梨园圈的名角儿。

在陈光威的一生中，对他影响最大的人是母亲。陈光威的外公是晚清秀才，陈光威的母亲出身书香门第，从小聪慧伶俐，虽然家境清贫，却得父母爱护，

被父母送进英国传教士创办的威海裕华中学接受教育。裕华中学以培养上流社会淑女为目标，学习课程除文学、数学等常规课程外，还包括绘画、音乐、速记、刺绣等修养课程。学校非常重视英文教育，课本则使用英制课本，高年级学生日常学习要求用英语对话。受西方教育影响，学校还很重视女性独立人格的培养。因此，从裕华中学走出来的学生，大都敢于走出家门步入社会，活跃在社会各阶层甚至是政治舞台。。

从裕华中学毕业后，陈光威的母亲进入文登一所学校教书。大概是自身受益颇多的缘故，她要求自己的子女从小养成读书学习的习惯，并常常教导他们自强向上、感恩图报，做一个有理想有原则的人。在母亲的教导下，无论生活多么困苦，书籍都是陈光威成长过程中的最好伙伴。

在陈光威之前，父母已经生下一儿一女，家里可算人丁兴旺。然而，上天似乎对陈光威格外残酷，当他还在母亲腹中时，父亲突然离家出走。这场巨大的变故不仅让原本完整的小家转眼分崩离析，也让身怀六甲的母亲几乎陷入绝境，更使陈光威还未开启的人生蒙上了第一层阴影。陈光威出生之后，母亲便挑起了家庭的重担，靠着在学校教书所得的微薄收入，辛苦地抚养三个年幼儿女。陈光威4岁时，母亲将三个孩子送回自己的家乡，请孩子们年迈的外婆代为看顾。

在大多数人记忆里，童年应该是人生中最美好的一段岁月，然而，对于陈光威来说，童年却是苦难与辛酸的代名词。战乱的铁蹄踏碎了他安宁的家园，无尽的饥饿萦绕在他儿时的梦境，繁重的劳动压弯了他稚嫩的脊梁，而那些本应属于他的童真与快乐，大多都遗失在了山河离乱的深渊里。

陈光威自小在威海长大，对这片美丽的土地深怀热爱与眷恋。威海地处

山东半岛要冲，自古就是兵家必争之地。在 1894 年中日甲午战争中，威海卫失陷于日军之手。1898 年，威海卫又被英国强行租占，沦为英殖民地。1937 年，卢沟桥事变爆发后，日军发动全面侵华战争，中国大片国土相继陷没。1938 年 3 月，日军再度占领威海卫，1940 年，日本扶持汪精卫成立伪国民政府，威海卫被日伪划归伪登州道。1945 年 8 月，威海卫解放，设立威海卫市。1949 年新中国成立时，威海卫市改名为威海市。

见证过甲午之耻，经历过英租之痛，威海的历史就是一部被帝国主义侵略的战争史，而刘公岛则是威海近代屈辱历史的一个缩影。甲午战争中，北洋海军全军覆没，清政府除割地、赔款、增开通商口岸外，还允许日本军队驻扎威海卫。1898 年，英国强租威海卫，刘公岛又成为英皇家海军远东舰队的避暑疗养之地。1930 年收回威海卫后，英国政府续租刘公岛 10 年。1938 年，日军第二次占领刘公岛，后在岛上设华北要港司令部，驻汪伪海军，直到 1940 年 11 月，侵略者才撤离刘公岛。

因为这段沉痛过往，成年后的陈光威每每遥望刘公岛，内心便悲愤不已，他在威海生活了一辈子，却从不曾登过岛。陈光威年轻时擅长游泳，有一年，威海举行横渡刘公岛的游泳比赛，陈光威第一个游到了终点，但他游到刘公岛后并没有上岸领奖，而是转身又游了回去。陈光威晚年时，有光威的国内外客户来威海考察，想要观览刘公岛，他便派人陪同，自己却从不出现。有人问他原因，他答：“那是一个让国人屈辱的伤心地。”

1942 年的威海卫与当时中国的大部分国土一样，战乱不休、满目疮痍。长年的战火与混乱的政局不仅让威海卫百业萧条、经济凋零，也让当地百姓流离

失所、衣食无着。日军侵占威海卫后，当地的一些渔行、饭馆、杂货店、染坊等纷纷被迫停业，大量农业劳力无地无职，有的靠租地兼打零工度日，有的在码头“扛袋”，有的去东北谋生，还有的以讨饭维持生活。原本家境尚可的外婆家也难逃此劫，变卖所有家当仍无法维持一家老小的温饱。为了活下去，陈光威从记事起就开始跟随外婆四处乞讨，尝尽了人世间的咸酸苦辣，偶尔能从善心人手中讨得一点残羹冷炙，就是莫大的幸福。

亲身经历过日本帝国主义疯狂侵略中国领土的战争时代，让陈光威心中萌生出强烈的爱国情愫，赶走侵略者、建设一个强大的国家，成为他年少时最大的理想。虽然时代没有给他参军的机会，但陈光威转战商场以后，保家卫国的理想反而更加坚定。他相信产业是强国之基、兴国之本，所以义无反顾地走上了产业报国之路。

1949年10月1日，中华人民共和国中央人民政府成立。这是中华民族扬眉吐气的一天，也是改变无数中国人命运的一天。新中国的诞生仿佛一缕阳光照进了陈光威的生活，从此，他的人生翻开了新的一页。这一年，陈光威的母亲从文登返回家乡，7岁的陈光威终于和母亲团聚。然而，当时的威海百废待兴，母亲没有固定收入，无力养育三个儿女。无奈之下，她只得带着三个孩子改嫁到王家钦村。

王家钦村地形东高西低，一条发源于古陌岭的钦村河在村中穿流而过，向西汇入大海。当地自然条件优越，除部分丘陵，其余皆是平川泊地，土质较为肥沃，非常适宜种植小麦、玉米、地瓜、花生、大豆等农作物。新中国成立前，王家钦村是当地出了名的贫困村，全村八九成都是贫困户，生活较富裕的人家寥

寥无几。直到 1950 年土地改革结束之后，政府奖励农耕，大力发展农业生产，王家钦村村民的温饱问题才基本得到解决。

王家钦村既由王氏发源，王姓自然就是村中大姓，全村百来户人家、三四百人口，有九成都姓王。千百年来，宗族一直是中国农村的一股重要力量。在暴风骤雨般的土改与合作社运动中，宗族形式虽然被彻底瓦解，但长期存在于村民心中的姓氏与宗族认同感，却难以在一朝一夕间消除。

自从跟随母亲迁居王家钦村，陈光威就变成了一个“外姓人”。苦难磨炼出的坚定意志，让年幼的陈光威仿佛披上了一身“铠甲”，面对外人的非议与排斥，他默默干着手中的活儿，留给众人一个倔强的背影。俗话说，穷人的孩子早当家。与村里其他同龄的孩子相比，陈光威显得更加懂事和勤劳，下河挑水捕鱼、上山拾柴割草，家里的活计他总是抢着干，久而久之，这个陈姓男孩逐渐获得了村人的接纳与认可，村民们个个夸，“这孩子眼里有活儿”。

新中国的成立让人民翻身做主人。相较于年幼时所受的离乱之苦，陈光威十分珍惜眼前的安定生活，更珍惜来之不易的读书机会。与书籍的相遇，让陈光威找到了心灵的寄托。

第二节 不读书则无为

从少不更事到初出茅庐，从风华正茂到垂垂暮老，读书这一良好习惯伴随了陈光威的一生，并无数次帮助他在逆境中获得力量与勇气。

1951 年，9 岁的陈光威进入村办小学就读。母亲早年对他的启蒙和他对

书籍的渴望，让陈光威身上总有着其他孩子所没有的闪光点。村里的小伙伴闲暇时都喜欢聚在一起玩耍嬉戏，唯独陈光威总抱着本书坐在旁边看。陈光威的记忆力好，也很有悟性，无论看过什么书，他几乎都能生动地复述出书中的情节，于是大家就总央求他讲故事，陈光威因此成了村里的“孩子王”。

众多的小伙伴中，陈光威和王锡鲁最能聊得来。他俩志趣相投，都喜欢读书，年少时经常结伴去威海图书馆借书。从王家钦村到图书馆这四五里的路上，总能看到他俩乐此不疲的身影。他们彼此分享着书中的故事，共同感受着书籍所带来的乐趣，而书本也为他俩的友谊打下了坚实的基础。

高小毕业后，陈光威由于父亲的“历史问题不清”，被剥夺了报考公办中学的资格，求学路也就此中断。由于家庭成分原因，参军路也被无情粉碎，最终成为他一生的遗憾。陈光威只好接受现实，回到村里继续种地。由于继父年迈体衰，哥哥姐姐远赴外地工作，家里还有年幼的异父弟妹，15岁的陈光威就用稚嫩的肩膀扛起了养家糊口的重担，成了家里的顶梁柱。

随着年龄的增长，陈光威读书的目的也有了变化，不再仅仅为了获取知识而读书，更重视学以致用、知行合一，用书里的知识为现实服务。陈光威最爱读的一本书是《三国演义》。他认为《三国演义》是中华民族智慧的集大成者，包含着丰富的文韬武略，也暗藏着许多企业管理学智慧。有一次，陈光威与王锡鲁聊三国，陈光威对王锡鲁说：“《三国演义》你是看了很多遍，但你没有用好，说明你没有看懂。”

陈光威创业后，也常将三国里的一些谋略运用于光威集团的日常管理之中。他经常和下属谈及《三国演义》中曹操评价袁绍的一句话：干大事而惜身，

见小利而忘命，非英雄也。在 60 岁后的二次艰苦创业时期，陈光威曾对下属说：

“像袁绍这样，做大事时吝嗇身体，见到小利却忘了生命，不是真英雄。功名利禄只是过眼云烟，我们要想干好事业，就一定要有全力以赴、舍生忘死的精神，不惜一切代价争取成功。”

在时代的洪流中，田村公社于 1959 年创办了一所农业中学。田村公社农业中学是半日制学校，学制三年，招生对象为十三岁到十六七岁的高小毕业生。得知农中招生的讯息，17 岁的陈光威马上报了名，在顺利通过农中的入学考试之后，他终于再次走进梦寐以求的课堂。

在农中求学的 3 年间，陈光威无论学习、劳动还是生活都在学校，学校有不少生产基地和校舍，陈光威与同学们半工半读、生产养校，每天过得紧张而充实。农中以培养有文化又有一定生产技能的劳动者为目标，半天上课，半天劳动，各种课程设置自然比不上公办中学丰富多样，但学校的师资力量却很雄厚。农中的老师既有从各地被抽调的资深教师，也有被打成“右派”的知识分子和爱国民主人士，还有被下放的政府机关干部，其中有一位夏老师更是成为陈光威成长路上的良师益友。

夏老师当时是田村公社农业中学的教导主任，新中国成立前，他曾是一名高级别的文官，解放后被分配到陕西省林业厅工作，在 1957 年的“反右运动”中被划成“右派”，下放到田村农中任教。夏老师知识渊博，气质儒雅。他总是穿一身干净整洁的衣裤，笔直的身姿让他无论走到哪里都自带气质和气场。陈光威对夏老师心生崇敬与仰慕。受夏老师的影响，陈光威也逐渐养成了爱干净、重仪表的好习惯。每天上完课或者劳动回来，他会马上把脏衣服清洗好，方便第二

天再穿，行走坐卧也开始注重仪态风度。

夏老师虽然外表文质彬彬，却有着读书人的执着和尖锐。对于自己认为正确的事，他总是据理力争，并坚持到底。大跃进时代，农中的校长和老师们都认为农中的学生应当以劳动为主，而夏老师却坚持让学生们多学文化课知识，掌握更多知识技能。

有一天，陈光威正和同学们在地里劳动，夏老师从旁边经过时，喟然一叹：“像你们这个年纪的小伙子，既没机会学知识，也没办法从事更好的工作，就这么窝在村里当农民，实在太可惜了。”听到夏老师的话，陈光威深受震撼，他反思良久，慢慢体会出老师这番话背后没有道出的遗憾惋惜。他渐渐明白，一个人无论身处什么环境，都不应该目光短浅，而是要把眼光放长远，通过学习不断充实自己，只有掌握更多知识，未来才有更多可能性。此后，陈光威变得比过去更爱学习了，阅读的书籍种类也更丰富，经常手捧一本物理或化学书看到入神。

3年时光转瞬即逝，1962年，20岁的陈光威拿到了田村公社农业中学的毕业证。临别之际，他仔细凝视着熟悉的校园，似乎想将一草一木全部铭刻在心里。陈光威十分清楚，告别学生时代以后，自己或许将终生躬耕于陇亩，虽然现在他难以抗拒这种安排，但他相信，只要自己拥有足够的能力，命运的轨迹就可以改变。

回到王家钦村后，陈光威将所有的思想全都化作了劳动的力量，像个陀螺一样每天忙得团团转，成了村里最勤快最能干的小伙子。然而，由于家庭成分问题，努力的付出并没有得到回报，苦活儿累活儿总是落到他头上，简单轻松且工分高的活计永远排不上他，当干部或入党更是想都别想。

或许在无数个难眠的深夜，陈光威曾质问过命运为何如此残酷，也曾悄然咽下过苦涩的泪水，但不管内心有多少不甘，他的脸上总是带着笑容。在那样一个年代，个人的际遇完全不由自己掌握，但是，是否拥有等待时机的耐心，以及面对困难的勇气，完全是个人的选择。而这两点，陈光威都不缺。

[观看全部内容，请联系：润商文化](#)